

# 国立大学法人東京外国語大学の教員人事基本方針・人事戦略

令和5年1月24日

総合戦略会議

国立大学法人東京外国語大学が強みとする多文化共生研究・地域研究を軸とした人文・社会科学研究の推進と本学のミッション実現に向けて、自主的・自律的な改革による教員組織の活性化、持続的な教育・研究力の向上を図るために、以下のとおり、教員人事基本方針と中長期的に達成すべき目標を定め、戦略的人事・給与施策を実施する。

## (1) 年代・職位構成の適正化

世界諸地域の多岐にわたる分野の教育・研究を推進するため、教授職の比率が高くならざるを得ない本学特有の状況を考慮しつつ、世代間継承を踏まえた人員配置に努める。

- ①教員人件費ポイント制の適切な運用により、実効性のある中長期的な人事計画を策定し、人員配置の最適化、年代・職位構成の適正化を推進する。退職者の補充人事を講師以下の職位かつ若手の教員を採用することを原則とし、教授職の比率が全体の50%以下となるよう、職位構成の適正化を図る。
- ②テニュアトラック制度を活用し、優秀な若手教員の採用と成長につながるキャリアパスを構築するとともに、若手教員にとって魅力ある雇用制度を確立する。各年度の新規採用者に占める40歳未満の教員の比率が5割程度確保されるよう若手の雇用を促進し、在職者に占める40歳未満の教員比率が2032年度まで10%水準を維持し、60歳以上の教員が20%以下となるよう、年代構成の適正化を図る。
- ③少子高齢化により各専門領域における人材の確保が困難となる中で、必要な人材を適宜適切に配置し、教育・研究の質を維持、高度化するために、60歳以上シニア層の教員の職務・役割を再定義し、研究者としての活躍機会の拡充を図る。外部資金等を活用した任期付きのポストを創設することで、シニア層の教員の多様な働き方を促す。
- ④有為な人材が年齢に関係なくその能力に応じた適切な処遇を受けられる人事制度を確立すべく、研究業績に重点を置いた公平性の高い人事評価制度と、評価結果に連動した給与決定制度の効果的な運用を徹底する。クロスアポイントメント制度や、外部資金を活用し給与・研究費を増額させる等の多様なインセンティブ制度の仕組みを整備し、教員のモチベーションの維持向上及び外部資金の獲得に資する給与制度の導入を目指す。

## (2) ダイバーシティ研究環境の実現

多文化共生に寄与することを理念とする本学は、全学裁量に基づく戦略的な人事により多文化共生事業推進に資する人材の多様性の確保し、ダイバーシティ研究環境の実現を目指す。

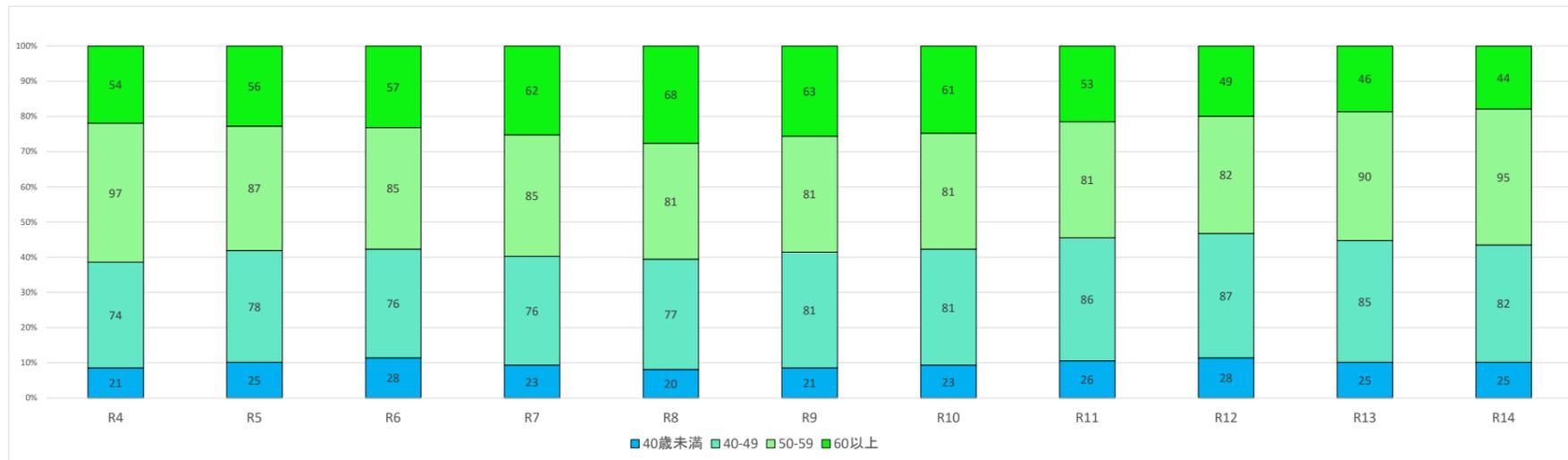
- ①男女共同参画を推進するため、採用条件にあった女性教員を積極的に採用する。子育てと仕事の両

立支援のための制度を整備し、教職員に利用可能な保育支援事業に着手し、女性研究者のキャリア支援に努め、在職者に占める女性比率を40%~50%の水準を目標に維持するとともに教授職に占める女性比率を増加させる。

- ②本学の教育研究の更なる国際化を目指し、多様な雇用・協働形態を実現する制度を整え、本学の教育研究に参画する外国人教員・研究者の人数を増加させる。全学裁量に基づく27言語30ポストに及ぶ外国人教員の採用枠を確保するとともに、教員採用時の国際公募の徹底、採用者への支援体制の充実、在職者の海外研修機会の拡充を図り、学内人材の国際化を推進する。

# 教員人事シミュレーション資料

シミュレーション値(採用者若手比率40~50% 36歳、38歳に振り分け)



	R4				R5				R6				R7				R8				R9				R10				R11				R12				R13				R14			
	承継	承継外	計	全体比率	採用者	承継	計	全体比率																																				
40歳未満	10	11	21	8.5%	7	14	25	10.2%	4	17	28	11.4%	2	12	23	9.3%	2	9	20	8.1%	6	10	21	8.5%	4	12	23	9.3%	8	15	26	10.6%	5	17	28	11.4%	4	14	25	10.2%				
40-49	57	17	74	30.1%	5	61	78	31.7%	4	59	76	30.9%	2	59	76	30.9%	1	60	77	31.3%	5	64	81	32.9%	2	64	81	32.9%	3	69	86	35.0%	3	70	87	35.4%	3	68	85	34.6%	2	65	82	33.3%
50-59	79	18	97	39.4%	2	69	87	35.4%	1	67	85	34.6%	0	67	85	34.6%	0	63	81	32.9%	1	63	81	32.9%	3	63	81	32.9%	2	64	82	33.3%	2	72	90	36.6%	2	72	90	36.6%	2	77	95	38.6%
60以上	46	8	54	22.0%	1	50	56	22.8%	0	52	57	23.2%	0	57	62	25.2%	0	63	68	27.6%	0	58	63	25.6%	0	56	61	24.8%	0	48	53	21.5%	0	44	49	19.9%	0	41	46	18.7%	0	39	44	17.9%
総計	192	54	246	100.0%	15	194	246	100.0%	9	195	246	100.0%	4	195	246	100.0%	3	195	246	100.0%	12	195	246	100.0%	7	195	246	100.0%	16	195	246	100.0%	10	195	246	100.0%	9	195	246	100.0%	9	195	246	100.0%

年齢	R4				R5				R6				R7				R8				R9				R10				R11				R12				R13				R14			
	承継	承継外	計	退職	採用	承継	計	退職	採用	承継	計	退職	採用	承継	計	退職	採用	承継	計	退職	採用	承継	計	退職																				
31	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1					
32	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1					
33	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1					
34	2	2	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2					
35	2	2	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2					
36	2	2	2	2	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
37	2	1	3	2	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
38	1	1	2	5	7	8	3	5	6	1	5	6	1	2	3	4	5	6	2	3	4	5	7	8	3	5	6	3	5	6	3	5	6	3	5	6	3	5	6					
39	3	4	7	1	5	7	7	11	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9	5	9				
40	6	3	9	3	6	9	1	4	7	10	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8	5	8				
41	7	2	9	6	8	8	4	5	9	1	3	4	7	9	5	7	6	8	5	7	6	8	5	7	6	8	5	7	6	8	5	7	6	8	5	7	6	8	5	7				
42	5	1	6	5	12	13	4	10	11	1	4	5	1	2	3	5	12	13	2	7	8	5	10	11	3	5	6	3	5	6	3	5	6	3	5	6	3	5	6					
43	4	2	6	5	7	7	10	12	6	12	14	2	4	6	12	14	2	4	6	12	14	2	4	6	12	14	2	4	6	12	14	2	4	6	12	14	2	4	6	12				
44	4	1	5	4	5	6	5	6	6	12	13	4	5	7	10	11	4	5	7	10	11	4	5	7	10	11	4	5	7	10	11	4	5	7	10	11	4	5	7	10				
45	6	2	8	4	6	8	4	6	8	12	14	6	8	10	12	14	6	8	10	12	14	6	8	10	12	14	6	8	10	12	14	6	8	10	12	14	6	8	10	12				
46	5	1	6	6	7	7	5	6	7	12	13	5	6	7	12	13	5	6	7	12	13	5	6	7	12	13	5	6	7	12	13	5	6	7	12	13	5	6	7	12				
47	9	1	10	4	5	6	4	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6			
48	7	2	9	6	9	11	5	7	9	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6				
49	4	2	6	7	9	11	6	9	11	5	7	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6		
50	6	3	9	4	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10	5	8	12	7	10			
51	6	2	8	6	8	8	4	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8	7	9	6	8			
52	6	2	8	6	8	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6	8	4	6			
53	7	2	9	6	8	8	6	8	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8	6	8			
54	3	4	7	7	11	6	10	10	6	10	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10	6	10			
55	7	2	9	2	5	7	1	8	10	6	8	6	8	1	7	9	6	8	6	8	1	7	9	6	8	6	8	1	7	9	6	8	6	8	1	7	9	6	8					
56	9	1	10	7	7	8	5	6	7	8	9	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7	8	6	7				
57	9	1	10	9	10	8	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9			
58	10	1	11	9	9	9	7	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7	7	8	9	7				
59	16	1	17	10	11	10	9	10	11	7	9	10	11	5	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7	8	9	6	7				
60	6	6	12	16	16	16	10	10	10	9	9	9	9	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			
61	12	2	14	1	7	9	12	18	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11	12	9	11			
62	3	3	6	12	12	7	7	7	16	16	10	10	10	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			
63	4	1	5	3	4	12	13	7	8	16	17	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10	11	8	10				
64	8	1	9	4	5	3	4	12	13	7	8	16	17	8	10	11																												